

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2017 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|--------------|---|--------------------------------------|----------------------|
| FRANCHISEURS | M. Jean-Louis FEL (Vakom) M. Julien MOINEAU (Axéo Services) M. Laurent PFEIFFER (Emova Group) M. Roger VAROBIEFF (Repar'stores) | M. Christophe MAUXION (La Boucherie) | |
| FRANCHISÉS | M. David BALDINI (Temporis) Mme Victoria BULMÉ (Jeff de Bruges) Mme Anne LETY (Le Jardin des Fleurs) M. Francky PIERRE (Spar/Casino) Mme Marie STARCK (Jeff de Bruges) | | M. Eric AZAN (Quick) |
| PARTENAIRES | M. Jean-Marc AUBAULT (KPMG France) Mme Saloua BENNAGHMOUCH-MAIRE (Université de Haute-Alsace) Mme Charlotte BOISSON (Territoires & Marketing) M. Samuel BURNER (Observatoire de la Franchise) M. Laurent DELAFONTAINE (Axe Réseaux) | Mme Christine MOLIN (Cabinet CMC) | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2015 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|---|-----------------------------------|--|
| FRANCHISEURS | M. Yves ALLIBERT (Irrijardin) Mme Carine BEDEL (Cartridge World) M. Arnaud BRUILLON (Finsbury) M. Didier CHATEAU (Générales Des Services) M. Benoît LAHAYE (Attila Sytème) Mme Laurence POTTIER CAUDRON (Temporis) | | |
| FRANCHISÉS | Mme Edwige ALLAN (Axeo Services) Mme Juliette FAUST (Oya) M. Jérémy FOURAY (Cuisine Plus) M. Lionel GAUTHIER (Jeff De Bruges) M. Etienne GEORGE (Adhap Services) Mme Nelly GUÉDON (Yves Rocher) M. Philippe LÉCORCHÉ (Age D'or Services) M. Frédéric LESIEUR (Easy Cash) Mme Christine PUJOL (Mercure) Mme Géraldine SAULNIER (Carré Blanc) M. Julien SIOUFFI (Cartridge World) | Mme Maud LAURENT (Jeff De Bruges) | Mme Stéphanie LEMOINE (Jeff De Bruges) |
| PARTENAIRES | M. Rémi DE BALMANN (D, M & D) Mme Nathalie DUBIEZ (Franchise Management) Mme Olga ROMULUS (Fiducial) M. Éric SCHAHL (Inlex IP Expertise) Mme Florence SOUBEYRAN (Banque Populaire) | | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2013 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|----------------------|--|-------------------------|---------------------------|
| PRÉSIDENT FFF | | | M. Guy GRAS (Yves Rocher) |
| FRANCHISEURS | M. Jean-Paul BURRUS (Coffea - Les Chocolats Yves Thuriès) M. Benoît GANEM (Le Jardin des Fleurs / Oya) | Michel BOUREL (Cavavin) | |
| FRANCHISÉS | Mme Rosine ALIX (Yves Rocher) M. Georges DONES/ Mme Angelina DONES (La Mie Câline) M. Julien GLORIA (Cuisine Plus) M. Merzouga KEDDAR (Ixina) M. Adrian OPREA /Mme Lulia OPREA (Jeff de Bruges) Mme Kety KOCY (Passage Bleu) M. François MORGAT (Ucar) M. Lionel CASSOULET/Mme Delphine DUBEARN (Le Jardin des Fleurs) | | |
| PARTENAIRES | M. Franck BERTHOULOUX (Adventi Franchise) M. Eric LUC (Fiducial) Mme Sylvie GAUDY (Reed Expositions) Mme. Lise FERCOQ DUGUÉ (Zugga Media) | | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2011 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|---|--|--|
| FRANCHISEURS | M. Jean-Christophe PAILLEUX (La Pataterie) M. Jean-Pierre LANZETTI (Petit Casino, Spar, Vival)) M. Christophe MAUXION (La Boucherie) M. Daniel MOQUET (Daniel Moquet signe vos allées) | Mme Dominique LERY (Adhap Services) | |
| FRANCHISÉS | M. Eric BOUYOUX (Vival) Mlle Maud LAURENT (Jeff de Bruges) Mme Monique SERVAT (Vival) M. Pierre ESNEE (Courtepaille) M. Raphaël DARMON (Aviva) M. Hacène HOUANTI (Speed Rabbit Pizza) M. Jean-Pierre DONCE (Monceau Fleurs) M. Olivier BAGARRY (Ucar) Mlle Mathilde UZENAT (Curves) M. MAZETTI (Spar) Mme Valérie JACQUEY (Carré blanc) M. Pascal REICHMUTH (Ibis) | M. Eric AZAN (Quick) Mme Michèle SERIN (Yves Rocher) Mme Stéphanie LEMOINE/HELLER (Jeff de Buges) M. Jean DALAUDIERE (Ibis) | |
| PARTENAIRES | Mme Christine MOLIN (LCL) M. Jean-Christophe SOZZA (Banque Populaire) M. Jean BEAUDOIN (Consultant indépendant)) | M. Olivier DESCHAMPS (D, M & D Avocats) | M. Claude NEGRE (Professeur Comité scientifique FFF) |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2009 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|---|--|---|
| FRANCHISEURS | M. G. MARCIANO (Sushi Shop) M. L. AMAR (Monceau Fleurs) M. L. DINDJIAN (Cartridge World) M. P. LLECH (Age d'Or Services) M. F. BESSE (Vival) | M. G. HOQUET (Guy Hoquet l'Immobilier) | M. F. LACROIX-DUBARRY (Comtesse du Barry) |
| FRANCHISÉS | M. et Mme MARCOT (Passage Bleu) M. J. LELIEVRE (Eléphant Bleu) M. L. BIZOUARD (Rapid'Flore) M. et Mme BAIYO (El Rancho) M. P. FAUDEMÉR (Jeff de Bruges) M. et Mme DANIEL (Oya) M. M. CHAUDRON (Quick) M. F. AZRIA (Quick) M. et Mme MOQUETTE (Vival) Mme E. GRENDMAN (Théraform) M. P. PLUTON (Age d'Or Services) M. S. MAYEUX (Beauty Success) Mme M. SERIN (Yves Rocher) M. H. BOUVRY (Speedy) M. P. DONAT (Etap Hotel/Formule 1) M. F. GARCHER (Ibis/All Seasons) M. et Mme METZGER (Monceau Fleurs) | | |
| PARTENAIRES | Mme F. FONTAYNE (Ubifrance) Mme S. RENVOISE (BFBP) Mme F. HERVE (FH Conseil) | M. J.M. ILLIEN (Franchise Management) | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2007 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|---|---|-----------------------------------|
| FRANCHISEURS | M. D. LERY (Adhap Services) M. M. BOUREL (Cavavin) M. B. SOURY (La Vie Claire) M. G. ABBOU (Aviva) M. M. DERVYN (Shampoo) | M. A. BARRETEAU (La Mie Câline) | M. R. PREVOST (Speedy) |
| FRANCHISÉS | M. P. GEORGIN (Cuisines Plus) Mme M. BILLAT (Cannelle) M. D. SOULAT (Avis Immobilier) M. G. COMBALAT (Lissac) M. & Mme GUYADER (Monceau Fleurs) Mme M. SIRET (Geneviève Lethu) M. B. GENNEVEE (Speed Rabbit Pizza) Mme M. EVENGUE (Norman Parker) M. F. BRINGUIER (Villaverde) M. E. PATOUR (Le Jardin des Fleurs) M. J. BIGOT (Ixina) M. L. LERAY (Ludivine Passion) M. D. DEZELLUS (Guy Hoquet l'Immobilier) M. C. EBEL (Ucar) | Mme J. LORIETTE (Yves Rocher) | |
| PARTENAIRES | Mme P. BEGAT (Approove) Me O. DESCHAMPS (D, M & D Avocats) M. F. LAMOUREUX (Banque Populaire) | M. G. TOUATI (L'Officiel de la franchise) | M. P. CROCHEMORE (Franchise Expo) |



**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2005 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|---|--|--|
| FRANCHISEURS | M. A. BARRETEAU (La Mie Câline) M. E. GRELIER (Oya) M. B. BAUDAIRE (La Boucherie) M. P. HAUTOT (Rapid'Flore) M. G. HOQUET (Guy Hoquet l'Immobilier) | M. J.J. HERAULT (Shopi / 8 A Huit / Marché Plus) | M. J.P. BOUDIER (Troc de l'île) M. P. JAMBON (Jeff de Bruges) |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2005 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|--|--|------------------------------------|------------------|
| <p align="center">FRANCHISÉS</p> | <p>Mme S. BOUHALI (Lollipops) M. W. DAHER (Paul) M. & Mme MALTER (Comtesse du Barry) M. A. JESSET (Pharma Reva) M. M. BARRELLON (Restaurant Del Arte) M. M. TAILLANDIER (Rent A Car) M. J.P. FAURE (Shopi) M. J. DALAUDIERE (Ibis) Mme B. BELLEVILLE (M. & F. Girbaud) Mme M. ZECH (Geneviève Lethu) M. R. STEFANSKI (Cuisines Plus) M. P. FOUGERAY (But) M. C. SOMMER (Nouvelles Frontières) Mme I. ROBIN (Beauty Success) M. E. AZAN (Quick Restaurant) Mme S. HELLER (Jeff de Bruges) M. P. GODET (Guy Hoquet l'Immobilier) M. P. DESTRAS (Espace Enchanté Vilmorin) M. J.C. COUTEAU (Dal'Alu) M. Y. SOUCHET (La Mie Câline) Mme B. HUSSON (Phildar) Mme D. ROSA (Yves Rocher)</p> | | |
| <p align="center">PARTENAIRES</p> | <p>M. Eric ELGHOZI (Ubifrance) M. J.M. ILLIEN (Franchise Management) Me Régis FABRE (International Partner)</p> | <p>M. C. SEROUDE (Laupic Sarl)</p> | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 2001 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|---|---|-------------------------|
| FRANCHISEURS | M. D. HENNEQUIN (Mc Donald's France) M. D. MACE (Rent A Car) M. J.J. HERAULT (Prodim/Carrefour) | M. R. PREVOST (Speedy) M. J.P. BOUDIER (Troc de l'Ile) | |
| FRANCHISÉS | M. M. KSIAZENICER (Mc Donald's) Mme V. MOUTON (Rent A Car) Mme O. BEDOUK (Pronuptia) M. R. MARVIE (Espace Enchanté Vilmorin) Mme D. MONTOIS-MULLER (Phildar) M. G. MAITRE (Saint-Algue) M. A. ANGOTTI (Lynx Optique) M. J. RICHARD (8 A Huit) M. J. Ch. COPSIDIS (Catena) M. Ch. DEVILLERS (Quick) | | |
| PARTENAIRES | M. Y. MAROT Mme A. LEGER M. F. MAIRE M. C.M. PERSEIL M. Ch. SEROUDE M. P. JEANMART | M. A. BOUTIGNY M. C. NEGRE M. P. CROCHEMORE | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 1996 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|--|---|-----------------------------|
| FRANCHISEURS | M. F. LACROIX (Comtesse du Barry) M. J.P. BOUDIER (Troc de l'Île) M. G. GLEMAIN (Saint-Algue) Mme C. DELANNEZ (Point Cadres) M. R. PREVOST (Speedy) | M. Ph. JAMBON (Jeff de Bruges) M. L. CARAUX (El Rancho) | M. M. MICMACHER (Pronuptia) |
| FRANCHISÉS | M. Ch. GALTIER (Speedy) M. J.M. HOLOTA (Troc de l'Île) Mme A. QUITTOT (Nuggets) Mme D. BALLEREAU (Saint-Algue) Mme M. DENTANT (Jean-Louis David) Mme F. NAZARALY (Mercure) Mme F. LEGRAND (Climat de France) Mme M. LOUBIER (Natalys) Mme N. VIART (Yves Rocher) Mme N. LIVON (Century 21) Mme P. SCHILDT (Balladins) Mme M. BOURGEOIS (Yves Rocher) M. A. KHALAF (Lynx Optique) | Mme M. LOUET (Jeff de Bruges) M. G. MORICE (Climat de France) | |
| PARTENAIRES | M. P. CROCHEMORE (Blenheim) | Me G. AMEDEE-MANESME (Cejef) Me J.M. LELOUP (Cabinet d'avocats Leloup) | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 1991 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|----------------------|---|------------|--|
| PRESIDENT FFF | | | M. H. MICMACHER (Pronuptia) Président FFF : 1977 à 1978 |
| FRANCHISEURS | M. C. DOUILLARD (Climat de France) M. Ph. JAMBON (Jeff de Bruges) M. Ch. TACHON (Ibis) | | |
| FRANCHISÉS | Mme J. DESCAMPS (Comtesse du Barry) Mme M. LOUET (Jeff de Bruges) M. J. BOURGOIN (Troc de l'île) M. S. RENOUX (Chantegrill) M. G. JAN (Comod) M A. MARSAC (Comod) M. C. ANDUREAU (Climat de France) M. G. FRANKIN (Climat de France) M. G. MORICE (Climat de France) M. B. PRUVOT (Ambia) M. R. RIGAL (Un Jardin en Plus) | | |
| PARTENAIRES | M. P. CADET (Eureka) M. C. MOREL (Franchise Expansion) | | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 1988 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|---------------------|--|------------|--|
| | | | M. DUNCA WHITFIELD (Président de l'EFF) M. J. DALBY (Premier Délégué Général de la FFF) |
| FRANCHISEURS | M. B. GAUD (Sodima-Yoplait) M. D. MAJONCHI (Chantegrill) M. M. SALZARD (Caves du Val d'Or) M. J.L. DAVID (Jean-Louis David) M. M. MICMACHER (Pronuptia) M. B. DELTEITE (Phildar) M. P. DUBARRY (Ducs de Gascogne) | | |
| FRANCHISÉS | M. WATRENEZ (LM Jordane) M. G. KORBER (Cuisines Plus) M. P. JORE (Aspac) M. A. PERLSTEIN (Jean-Louis David) M. J.L. DELCAMP (Les Cuisines A. Martin) M. G. CAMELIOT-LAURENT (Maxi Livres) M. R. MARTINEZ (Relais Surgelés Frigosud) M. D. MERDA (Promodes/8 A Huit) M. C. LAGNY (Promodes/8 A Huit) M. J.C. CHATELOT (Babybotte) Mme F. JURY (Coryse Salomé) M. F. BIGARD (Novotel) | | |
| PARTENAIRES | Professeur MOUSSERON (Université de Montpellier) Me O. GAST (Avocat international de la franchise) M. C. NEGRE (Consultant marketing stratégie) M. A. BOUTIGNY (La Correspondance de l'Enseigne) M. G. TOUATI (Franchise magazine) M. C. TOUBEAU (Journaliste) M. G. AMEDEE-MANESME (Juriste fiscaliste de la franchise) | | |

**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 1987 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|-----------------------|--|------------|--|
| PRESIDENTS FFF | | | M. M. GOGUET M. J. CAFLER M. B. AMSTUTZ-MAHLER M. J. BREVILLE |
| FRANCHISEURS | M. Ph. BOURGUIGNON (Pingouin) M. L. LE DUFF (La Brioche Dorée) M. A. AFFLELOU (Alain Afflelou) M. G. PAUMARD (Sonkad) M. Y ROCHER M. L. LASSERRE M. J. DESSANGE Mme G. LETHU M. P. HARMAN (Jacadi) M. J. BADER (La Sweaterie) M. L. CARAUX (Pomme de Pain) M. Ph. DARAUX (Un Jardin en Plus) | | |
| FRANCHISÉS | Mme J. LORIETTE (Yves Rocher) M. J.L. WEYL (Tricots Caroll) M. M. JULIEN (Taxi Colis) M. P. TALON (Rodier) M. J.J. MOLY (Descamps) M. & Mme ZANCANARO (Comtesse du Barry) M. & Mme LAVAUD (Lasserre) M. & Mme CANZANO (Un Jardin en Plus) M. ROUSSEV (Pomme de Pain) M. P. KERJOUAN (La Sweaterie) M. J. FAYET (Novotel) Mme M. LEBEL (Simone Mahler) | | |



**LES RUBANS DE LA FRANCHISE « Liste des récipiendaires »
De 1987 à 2017**

| ANNEE 1987 | RUBAN D'ARGENT | RUBAN D'OR | GRAND RUBAN D'OR |
|--------------------|---|------------|------------------|
| PARTENAIRES | M. LATRY (Socofran) Professeur J.J. BURST Me J.M. LELOUP Me J.P. CLEMENT M. P. LECETRE (Padco) M. P. GAUTHIER (Franchise Expansion) Mme B. HUBY (Ass. Belge du Franchising) M. DUCLERT (Cecod) M. BETOUS (Cidef) M. J.P. OLIVIER | | |