

**Laurent BESLAY**

75016 Paris

Port : +33(0)6 03 34 45 41

E-mail : [laurent.beslay@sfr.fr](mailto:laurent.beslay@sfr.fr)

Né le: 14/06/62 : 47 ans

Marié, 3 enfants : 18, 17. et 15 ans



## **DIRECTEUR DES OPERATIONS**

### **Création, développement et gestion de réseaux Restauration et Retail**

- **Elaboration et mise en œuvre de stratégies de développement**
- **Management d'équipes importantes et décentralisées**
- **Optimisation des résultats : C.A, marge, charges,...**

### **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

---

2003 - 2009 **PICARD SURGELES** – CA 1,2 Milliard – 4000 personnes

- Octobre 2007 à Décembre 2009 : **DIRECTEUR OPERATIONNEL représentant de la Direction Groupe auprès du D.G de la filiale Italienne :**

**Restructuration et redéploiement de l'activité. Ebitda : + 50%**

- **Elaboration de la stratégie et Positionnement de la marque « Picard Surgelati » : concept magasins, communication, marketing,...**
- **Redéfinition de l'ensemble de l'offre produits (800 réf.) : analyse famille/famille, renforcement de l'exclusivité, développement de nouveaux packagings, définition des prix de vente et des marges,...**
- **Mise en place d'un nouveau prestataire logistique**
- **Réorganisation des services administratifs et commerciaux**
- **Création et mise en place de procédures et d'outils de gestion siège et magasins**
- **Elaboration des budgets et participation à la revue mensuelle de performances avec la D.G Groupe**

- Avril 2003 à Septembre 2007 : **DIRECTEUR DU RESEAU « PARIS + ILE DE France » :**

**300 Points de vente- C.A : 480 Millions -1600 personnes**

- **Animation et Exploitation du réseau : 11 régions. Ouverture de 60 magasins en 4 ans.**
- **Définition et mise en œuvre de la politique commerciale, merchandising, animations,**
- **Recrutement, formation, motivation et gestion des équipes**
- **Interlocuteur des Directions fonctionnelles et des Prestataires Extérieurs : management de projets transversaux : informatique, logistique, technique,...**
- **Elaboration et suivi des budgets**

2002 Recherche d'entreprises à reprendre, analyses de marchés et négociations avec d'éventuels cédants.

1996 – 2002 **SOGERES (SODEXHO)** – CA 360 Millions – 5000 personnes

### **DIRECTEUR DE LA FILIALE L'AFFICHE :**

Sté de Restauration commerciale Grand Public en concessions, et d'Hôtellerie

- **Création de la société et mise en place de son organisation : juridique, personnel, marketing, communication..., avec intégration de structures existantes.**
- **Exploitation et Gestion d'une vingtaine de restaurants et cafétérias en concessions: CA 25 Millions**
- **Définition de l'offre, spécifique à chaque site et référencement des fournisseurs.**
- **Management des équipes : 300 personnes, interlocuteur des partenaires sociaux.**
- **Développement des activités : négociations et signature de nouveaux contrats.**  
**Restauration :** Hippodromes, Racing Club de France, Atelier Renault (Champs Elysées),  
**production de plateaux-repas :** cliniques, bureaux, salons...cafétérias : facultés, hôpitaux, ...  
**Hôtellerie :** gestion de centres de formation (hôtels \*\*\*\*) à Annecy et Château Hôtel en région parisienne.

- 1992 – 1996 **AVENANCE (ELIOR) - CA 2 Milliards – 12000 personnes**  
**DIRECTEUR D'EXPLOITATION**
- **Création** d'un réseau cafétérias/boutiques dans les hôpitaux : conception du produit, négociations avec les fournisseurs, recrutement, formation et animation du personnel : **70 personnes**.
  - **Développement** du réseau : négociations avec les directeurs d'hôpitaux : **15 sites d'exploitation**
  - **Gestion des sites : 8 Millions**
- 1988 – 1992 **PARC ASTERIX – 1<sup>er</sup> Parc de loisirs créé en France – CA 60 Millions – 800 personnes**  
**DIRECTEUR ADJOINT D'EXPLOITATION**
- **Création** et exploitation de l'activité « Boutiques » : recrutement, formation et animation du personnel essentiellement jeunes et saisonniers : **70 personnes**
  - Définition et mise en place des procédures et du système informatique.
  - **Animation** du service Accueil : gestion des caisses d'entrée et des parkings : **70 personnes**  
Développement du CA : + 15% en 4 ans : **18 Millions / an.**
- 1985 – 1988 **STRADA PRODUCTIONS**  
**CO-FONDATEUR ASSOCIE**  
Développement de l'activité de production et de conception de films institutionnels.
- 1981 – 1985 **MAGASINS Ed (Epicier discount) puis CADIGEL (produits surgelés)**  
**RESPONSABLE MAGASIN PUIS RESPONSABLE REGIONAL 8 MAGASINS**  
Effectif de 8 à 40 employés.

**RENSEIGNEMENTS  
PERSONNELS**

---

- Etudes secondaires : niveau Bac B
- Service militaire de 06/83 à 05/84 : Armée de l'Air